

Planejamento Financeiro e Orçamento Empresarial / Período: 6

Professor: Graciele Iara Ribeiro da Silva (Especialista)

CH: 80h

Ementa:

Planejamento e controle financeiro e orçamentário: conceitos, aplicações, aspectos técnicos, humanos e organizacionais e governança do planejamento financeiro e orçamentário. Fundamentos básicos do Orçamento. Implantação do sistema Orçamentário. Orçamento de vendas. Orçamento de produção. Projeção dos gastos: despesas, custos e perdas. Orçamento de Capital. Orçamento de caixa. Projeção do Balanço Patrimonial. Projeção do Resultado do Exercício. Fluxo de caixa projetado. Controle orçamentário e análise das variações.

Metodologia:

As aulas a distância serão realizadas em vídeo aulas, material disponível no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), atividades de apoio para exploração e enriquecimento do conteúdo trabalhado, fóruns de discussão, atividades de sistematização, avaliações e laboratórios práticos virtuais.

Recursos Didáticos:

Livro didático;
Vídeo aula;
Fóruns;
Estudos Dirigidos (Estudo de caso);
Experimentos em laboratório virtual;
Biblioteca virtual;
Atividades em campo.

Conteúdo Programático:

Administração financeira

O papel do administrador financeiro
As funções da administração financeira

Risco e retorno de ativos

Risco
Incerteza
Diferença entre risco e incerteza
Retorno
A escolha entre risco e retorno
Taxa interna de retorno (TIR)
Vantagens de desvantagens da TIR
Uso da TIR em projetos de investimento
Alternativas de investimento para cada tipo de investidor
O perfil do investidor

Retorno sobre o patrimônio líquido e alavancagem financeira

Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)
Alavancagem financeira

Orçamento empresarial

Aspectos orçamentários introdutórios
Finalidade do orçamento

Tipos de orçamento

Orçamento de tendências
Orçamento base zero
Orçamento por atividades

Orçamento mestre

Elaborando o orçamento mestre
Orçamento de vendas
Orçamento de produção
Orçamento de compra de matérias primas
Orçamento de mão de obra direta
Orçamento dos custos indiretos de fabricação
Orçamento de estoque final
Orçamento de custo das mercadorias vendidas
Orçamento de despesas administrativas e de vendas
Orçamento global - o orçamento mestre finalizado
Considerações finais

Sistema de Avaliação:

A distribuição dos 100 pontos acontecerá da seguinte forma durante o período de oferta da disciplina:

Fórum de Discussão Avaliativo: 10%
Estudo Dirigido: 10%
Avaliação Parcial I : 15%
Avaliação Parcial II : 15%
Avaliação Final: 50%

Caso o aluno não alcance no mínimo 60% da pontuação distribuída, haverá a **Avaliação Suplementar** com as seguintes características:

Todo o conteúdo da disciplina. Valor: 100 pontos
Pré-requisito: Resultado Final ≥ 20 e < 60
Regra: (Resultado Final + Nota Prova Suplementar) / 2
Média final para Aprovação: ≥ 60 pontos

Bibliografia Principal:

FREZATTI, Fábio Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial. - 6. ed. - São Paulo: Atlas, 2015. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597014099/pageid/0>. Acesso em: 11 jul. 2024.
DALCOMUNE, Márcio. Administração Financeira e Orçamentária - Questões Cespe. Rio de Janeiro: Grupo GEN, 2014. E-book. Número de série: 978-85-309-6465-8. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/978-85-309-6465-8/>. Acesso em: 11 jul. 2024.
PADOVEZE, Clóvis Luís. Administração financeira: uma abordagem global. São Paulo: Saraiva, 2016. ISBN 978-85-472-0495-2. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/978-85-472-0497-6/cfi/0!4/4@0:0.694>. Acesso em: 11 jul. 2024.

Bibliografia Complementar:

ASSAF NETO, Alexandre. Fundamentos de administração financeira. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2017. ISBN 978-85-970-1013-8. Disponível em: <<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597010145/cfi/6/2!/4/2/2@0:0.00>>. Acesso em: 11 jul. 2024.

HOJI, Masakazu. Orçamento empresarial / Masakazu Hoji. - 1.ed. - São Paulo: Saraiva Educação, 2018. Link: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788547221904/pageid/3>. Acesso em: 11 jul. 2024.

ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Randolph W.; JAFFE, Jeffrey; et al. Administração Financeira. Porto Alegre: Grupo A, 2015. E-book. ISBN 9788580554328. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788580554328/>. Acesso em: 11 jul. 2024.

ROSS, Stephen; WESTERFIELD, Randolph; JORDAN, Bradford D.; et al. Fundamentos de administração financeira. Porto Alegre: Grupo A, 2022. E-book. ISBN 9788582605783. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788582605783/>. Acesso em: 11 jul. 2024.

SILVA, Edson Cordeiro da. Introdução à administração financeira: uma nova visão econômica e financeira para a gestão de negócios das pequenas e médias empresas. Rio de Janeiro: LTC, 2009. ISBN 978-85-216-2793-7. Disponível em: <<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/978-85-216-2779-1/cfi/6/2!/4/2/2@0:0>>. Acesso em: 11 jul. 2024.

Por ser verdade, firmo o presente documento.
Ipatinga/MG - 29 de Maio de 2025



Thyciane Alviera Gonsalves Freitas
Secretária Acadêmica