

**Introdução à Controladoria e Orçamento / Período: 7**

Professor: José Geraldo Teixeira (Mestre)

CH: 80h

**Ementa:**

Contextualização; definições, objetivos e formas de Controle; a contabilidade como ferramenta de controle interno na pequena e na média empresa (PME); Conceitos e Modelos de Gestão; Planejamento; Gestão e Controladoria; Avaliação de Desempenho; Medidores de Gestão, Ferramentas de Gestão. Tipos de orçamento, planejamento e lucros.

**Habilidades:**

Utilizar adequadamente a terminologia e a linguagem das Ciências Contábeis e Atuariais; Demonstrar visão sistêmica e interdisciplinar da atividade contábil; Elaborar pareceres e relatórios que contribuam para o desempenho eficiente e eficaz de seus usuários, quaisquer que sejam os modelos organizacionais; Desenvolver, com motivação e através de permanente articulação, a liderança entre equipes multidisciplinares para a captação de insumos necessários aos controles técnicos, à geração e disseminação de informações contábeis, com reconhecido nível de precisão; Exercer suas responsabilidades com o expressivo domínio das funções contábeis, incluindo noções de atividades atuariais e de quantificações de informações financeiras, patrimoniais e governamentais, que viabilizem aos agentes econômicos e aos administradores de qualquer segmento produtivo ou institucional o pleno cumprimento de seus encargos quanto ao gerenciamento, aos controles e à prestação de contas de sua gestão perante à sociedade, gerando também informações para a tomada de decisão, organização de atitudes e construção de valores orientados para a cidadania; Desenvolver, analisar e implantar sistemas de informação contábil e de controle gerencial, revelando capacidade crítica analítica para avaliar as implicações organizacionais com a tecnologia da informação; Exercer com ética e proficiência as atribuições e prerrogativas que lhe são prescritas através da Legislação específica, revelando domínios adequados aos diferentes modelos organizacionais.

**Metodologia:**

As aulas a distância serão realizadas em vídeo aulas, material disponível no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), atividades de apoio para exploração e enriquecimento do conteúdo trabalhado, fóruns de discussão, atividades de sistematização, avaliações e laboratórios práticos virtuais.

**Recursos Didáticos:**

Livro didático;  
Vídeo aula;  
Fóruns;  
Estudos Dirigidos (Estudo de caso);  
Experimentos em laboratório virtual;  
Biblioteca virtual;  
Atividades em campo.

**Conteúdo Programático:**

A controladoria e sua origem.  
Controller e modelos de gestão  
Crenças e valores.  
Modelo de gestão.  
Sistemas de controle interno e sua evolução.  
Sistemas isolados e integrados.  
Sistemas ERP e implantações.  
Soluções empresariais.  
Planejamento.  
Planejamento de curto prazo.  
Planejamento de longo prazo.  
Planejamento estratégico.  
Avaliação de desempenho.  
Governança corporativa e controladoria  
Tipos de Orçamento I.  
Tipos de Orçamento II.  
Orçamentos flexíveis e análise de desempenho.  
Elaboração de Orçamento.  
Planejamento de Lucros.

**Sistema de Avaliação:**

A distribuição dos 100 pontos acontecerá da seguinte forma durante o período de oferta da disciplina:  
Fórum de Discussão Avaliativo: 10%  
Estudo Dirigido: 10%  
Avaliação Parcial I : 15%  
Avaliação Parcial II : 15%  
Avaliação Final: 50%

Caso o aluno não alcance no mínimo 60% da pontuação distribuída, haverá a **Avaliação Suplementar** com as seguintes características:  
Todo o conteúdo da disciplina.  
Valor: 100 pontos  
Pré-requisito: Resultado Final  $\geq 20$  e  $< 60$   
Regra:  $(\text{Resultado Final} + \text{Nota Prova Suplementar}) / 2$   
Média final para Aprovação:  $\geq 60$  pontos.

**Bibliografia Principal:**

CATELLI, Armando (Org) Controladoria: uma abordagem da gestão econômica - Gecon. São Paulo: Atlas, 2010.  
HANSEN, Don R.; MOWEN, Maryanne M. Gestão de Custos: contabilidade e controle. São Paulo: Cengage Learning, 2010.  
NAKAGAWA, Masayuki. Introdução à Controladoria: conceitos, sistemas, implementação. São Paulo: Atlas, 2010.

**Bibliografia Complementar:**

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 2006.  
MOSIMANN, Clara Pellegrinello; FISCH, Sílvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. São Paulo: Atlas, 1999.  
OLIVEIRA, Luiz Martins; PEREZ JÚNIOR, José Hernandez; SILVA, Carlos Alberto Santos. Controladoria Estratégica. São Paulo. Atlas. 2007.  
PEREZ JÚNIOR, José Hernandez; et al. Controladoria de Gestão: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1995.  
SLOMSKI, Valmor. Controladoria e Governança na Gestão Pública: Um Enfoque na Contabilidade Municipal. São Paulo: Atlas, 2005.

Por ser verdade, firmo o presente documento.  
Ipatinga/MG - 19 de Maio de 2025



---

**Thyciane Alvieira Gonsalves Freitas**  
Secretária Acadêmica