

Gestão de Projetos / Período: 6

Professor: Michele Lisboa Silveira (Doutor)

CH: 80h

Ementa:

Definição de Projeto e seus principais atributos e características; planejamento de Projetos Ambientais: conceitos básicos, o ciclo de vida e linhas básicas da elaboração de uma proposta; fontes de informação; problemas e acertos na apresentação de projetos; financiadores; formatação de projetos; Processos administrativos envolvidos na gestão de projetos. Critérios de Avaliação de Projetos. Estratégico das Organizações. Análise Ambiental e Vantagem Competitiva. Dinâmica competitiva e formulação de Estratégias. A formulação e implementação estratégica de projetos e programas ambientais. Busca de fomento e alocação de recursos dirigidos a projetos ambientais. Fundos e Programas de Financiamento. Planejamento Gerenciamento de projetos Ambientais passo a passo. Gestão dos Custos. Estudo dos riscos e Problemas.

Metodologia:

As aulas a distância serão realizadas em vídeo aulas, material disponível no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), atividades de apoio para exploração e enriquecimento do conteúdo trabalhado, fóruns de discussão, atividades de sistematização, avaliações e laboratórios práticos virtuais.

Recursos Didáticos:

Livro didático;
Vídeo aula;
Fóruns;
Estudos Dirigidos (Estudo de caso);
Experimentos em laboratório virtual;
Biblioteca virtual;
Atividades em campo.

Conteúdo Programático:

PROJETOS, CONCEITOS E CARACTERÍSTICAS

Por que criar projetos?
Elementos e características dos projetos
Definição das estrutura funcional e organizacional de um projeto

O ESCOPO, A ALMA DO PROJETO

O escopo como a bússola de um projeto
Gestão estratégica de um escopo
O modelo PMBOK

ADMINISTRAÇÃO DOS RECURSOS DE UM PROJETO

Ciclo de vida: Da criação ao encerramento
Construindo a estrutura analítica do projeto (EAP)
A gestão de conflitos nas diferentes fases dos projetos

COMPORTEAMENTO DOS RECURSOS DE UM PROJETO

Os projetos e suas necessidades
Recursos financeiros e humanos
A gestão do tempo e dos riscos

PROJETOS ÁGEIS

Gestão ágil de projetos (APM)
Planejamento, implementação e controle
Técnicas, métodos e ferramentas

ECOSSISTEMAS DE PROJETOS INOVADORES

Projetando inovação
Projetos de produtos e serviços inovadores
Os modelos de maturidade na gestão de projetos com apoio da tecnologia da informação

Sistema de Avaliação:

A distribuição dos 100 pontos acontecerá da seguinte forma durante o período de oferta da disciplina:
Fórum de Discussão Avaliativo: 10%
Estudo Dirigido: 10%
Avaliação Parcial I: 15%
Avaliação Parcial II: 15%
Avaliação Final: 50%

Caso o aluno não alcance no mínimo 60% da pontuação distribuída, haverá a **Avaliação Suplementar** com as seguintes características:
Todo o conteúdo da disciplina. Valor: 100 pontos
Pré-requisito: Resultado Final ≥ 20 e < 60
Regra: $(\text{Resultado Final} + \text{Nota Prova Suplementar}) / 2$
Média final para Aprovação: ≥ 60 pontos

Bibliografia Principal:

TOLEDO, Roberto Farias de; FILHO, José Rodrigues de F. **Sustentabilidade em Gestão de Projetos**. Grupo Almedina, 2023. E-book. ISBN 9786587019666. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9786587019666/>. Acesso em: 03 set. 2024.
CAMARGO, Robson Alves de; RIBAS, Thomaz. **Gestão ágil de projetos**. Editora Saraiva, 2019. E-book. ISBN 9788553131891. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788553131891/>. Acesso em: 03 set. 2024.
REIS, Agnes C.; CAMARGO, Roger S. **Gestão de recursos ambientais**. Grupo A, 2018. E-book. ISBN 9788595023574. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788595023574/>. Acesso em: 03 set. 2024.

Bibliografia Complementar:

CAVALCANTI, Francisco Rodrigo P.; SILVEIRA, Jarbas A N. **Fundamentos de Gestão de Projetos**. Grupo GEN, 2016. E-book. ISBN 9788597005622. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597005622/>. Acesso em: 03 set. 2024.

MAXIMIANO, Antonio Cesar A.; VERONEZE, Fernando. **Gestão de Projetos: Preditiva, Ágil e Estratégica**. Grupo GEN, 2022. E-book. ISBN 9786559771721. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9786559771721/>. Acesso em: 03 set. 2024.

LIMA, Guilherme P. **Série Gestão Estratégica - Gestão de Projetos**. Grupo GEN, 2009. E-book. ISBN 978-85-216-2272-7. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/978-85-216-2272-7/>. Acesso em: 03 set. 2024.

STEIN, Ronei T. **Avaliação de impactos ambientais**. Grupo A, 2018. E-book. ISBN 9788595023451. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788595023451/>. Acesso em: 03 set. 2024.

LARSON, Erik W.; GRAY, Clifford F. **Gerenciamento de projetos**. Grupo A, 2016. E-book. ISBN 9788580555677. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788580555677/>. Acesso em: 03 set. 2024.

Por ser verdade, firmo o presente documento.

Ipatinga/MG - 23 de Abril de 2025

Thyciane Alvieira Gonsalves Freitas
Secretária Acadêmica