

Gestão Estratégica e Desempenho Organizacional / Período: 6

Professor: Anelise de Oliveira Resende (Mestre)

CH: 80h

Ementa:

Conceitos e aplicações de gestão estratégica. Análise SWOT. Governança corporativa. Etapas do planejamento estratégico. Desempenho organizacional. *Balanced Scorecard*. Reconhecer como a estratégia influencia no desempenho ou comportamento organizacional. Direcionamento da estratégia aos ciclos de vida do produto. Análise BCG. Gestão de competências. Redesenho do modelo organizacional para a obtenção de vantagens competitivas. Cadeia de Valor (Michael Porter).

Metodologia:

As aulas a distância serão realizadas em vídeo aulas, material disponível no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), atividades de apoio para exploração e enriquecimento do conteúdo trabalhado, fóruns de discussão, atividades de sistematização, avaliações e laboratórios práticos virtuais.

Recursos Didáticos:

Livro didático;
Vídeo aula;
Fóruns;
Estudos Dirigidos (Estudo de caso);
Experimentos em laboratório virtual;
Biblioteca virtual;
Atividades em campo.

Conteúdo Programático:

Gestão Estratégica
Etapas do planejamento estratégico
Conceitos sobre desempenho organizacional
Formulação e implementação da estratégia e seu reflexo no desempenho organizacional
Unidade 5: Gestão de competências
Redesenho do modelo organizacional
Gestão de competências versus gestão do desempenho.
5 forças de Porter.

Sistema de Avaliação:

A distribuição dos 100 pontos acontecerá da seguinte forma durante o período de oferta da disciplina:

Fórum de Discussão Avaliativo: 10%

Estudo Dirigido: 10%

Avaliação Parcial I : 15%

Avaliação Parcial II : 15%

Avaliação Final: 50%

Caso o aluno não alcance no mínimo 60% da pontuação distribuída, haverá a **Avaliação Suplementar** com as seguintes características:

Todo o conteúdo da disciplina. Valor: 100 pontos

Pré-requisito: Resultado Final ≥ 20 e < 60

Regra: (Resultado Final + Nota Prova Suplementar) / 2

Média final para Aprovação: ≥ 60 pontos

Bibliografia Principal:

GUAZZELI, A.M., XARÃO, J.C. **Planejamento estratégico**. Porto Alegre: SAGAH, 2018.

BRUGNOLO, M.F., LUDOVICO, N. **Gestão estratégica de negócios**. São Paulo: Saraiva Educação, 2018.

CAMILLIS, P.K *et al.* **Gestão do desempenho organizacional**. Porto Alegre: SAGAH, 2018.

Bibliografia Complementar:

CHIAVENATO, I. **Gerenciando com as pessoas: transformando o executivo em um excelente gestor de pessoas**. 5. ed. Barueri: Manole, 2015. 428 p.

SLACK, N. *et al.* **Gerenciamento de operações e de processos: princípios e práticas de impacto estratégico**. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2013.

LUCCA, G. **Gestão estratégica balanceada: Um enfoque nas boas práticas estratégicas**. São Paulo: Atlas, 2013.

CRUZ, T. **Manual de Planejamento Estratégico: Ferramentas para desenvolver, executar e aplicar**. São Paulo: Atlas, 2017.

COSTA, C.C. **Estratégia de negócios**. São Paulo: Saraiva, 2009.

Por ser verdade, firmo o presente documento.
Ipatinga/MG - 23 de Abril de 2025

Thyciane Alvieira Gonsalves Freitas
Secretária Acadêmica