

Gestão Estratégica de Custos / Período: 7

Professor: Gislaine Dias dos Santos (Especialista)

CH: 80h

Ementa:

Introdução à gestão estratégica de custos; Análise estratégica *versus* análise convencional dos custos; Conceito de cadeia de valor; Análise das atividades da cadeia de valor e análise dos direcionadores e dos custos das atividades; Sistemas de gerenciamento de custos *versus* sistemas de gestão de custos baseados em posicionamento estratégico; Tecnologias de evidênciação de Custos na era do conhecimento.

Habilidades:

- Utilizar adequadamente a terminologia e a linguagem aplicada a custos;
- Elaborar pareceres e relatórios que contribuam para o desempenho eficiente e eficaz de seus usuários, quaisquer que sejam os modelos organizacionais;
- Exercer suas responsabilidades com o expressivo domínio das funções contábeis, incluindo noções de quantificações de informações financeiras e patrimoniais, que viabilizem aos agentes econômicos e aos administradores de qualquer segmento produtivo ou institucional o pleno cumprimento de seus encargos quanto ao gerenciamento, aos controles e à prestação de contas de sua gestão perante a sociedade, gerando também informações para a tomada de decisão, organização de atitudes e construção de valores orientados para a cidadania;
- Desenvolver, analisar e implantar sistemas de informação contábil e de controle gerencial, revelando capacidade crítico analítica para avaliar as implicações organizacionais com a tecnologia da informação;
- Exercer com ética e proficiência as atribuições e prerrogativas que lhe são prescritas através da legislação específica, revelando domínios adequados aos diferentes modelos organizacionais

Metodologia:

As aulas a distância serão realizadas em vídeo aulas, material disponível no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), atividades de apoio para exploração e enriquecimento do conteúdo trabalhado, fóruns de discussão, atividades de sistematização, avaliações e laboratórios práticos virtuais.

Recursos Didáticos:

Livro didático;
Vídeo aula;
Fóruns;
Estudos Dirigidos (Estudo de caso);
Experimentos em laboratório virtual;
Biblioteca virtual;
Atividades em campo.

Conteúdo Programático:

Conceito e Classificação de custos

Conceito de custos
Diferença entre gastos, custos, despesas, investimentos, desembolso e perda. Custos fixos e variáveis
Custos diretos e indiretos

Custos de Produção

Materiais diretos - Composição e forma de controle
Mão de obra direta - importância de cálculo da mão-de-obra direta
Mão de obra indireta
Gastos indiretos de fabricação

Sistemas de custeio

Custeamento por absorção
Custeio Variável
Custeio Baseado em Atividades (ABC).

Departamentalização dos custos indiretos

Departamentos *versus* centros de custos
Apropriação dos custos indiretos por departamento
Transferência dos custos dos departamentos de serviços para a produção
Apropriação dos custos dos departamentos de produção para os produtos acabados

Custos para a tomada de decisão e controle

Análise do ponto de equilíbrio
Decisões de comprar ou produzir
Decisão em aceitar uma encomenda especial Custo padrão e análise de variação.

Sistema de Avaliação:

A distribuição dos 100 pontos acontecerá da seguinte forma durante o período de oferta da disciplina:

Fórum de Discussão Avaliativo: 10%

Estudo Dirigido: 10%

Avaliação Parcial I : 15%

Avaliação Parcial II : 15%

Avaliação Final: 50%

Caso o aluno não alcance no mínimo 60% da pontuação distribuída, haverá a **Avaliação Suplementar** com as seguintes características:

Todo o conteúdo da disciplina. Valor: 100 pontos

Pré-requisito: Resultado Final ≥ 20 e < 60

Regra: $(\text{Resultado Final} + \text{Nota Prova Suplementar}) / 2$

Média final para Aprovação: ≥ 60 pontos

Bibliografia Principal:

MARION, J.C. Contabilidade Empresarial. São Paulo, Atlas, 2003.

MARTINS, Eliseu. Contabilidade de Custo. São Paulo: Atlas, 2003.

HANSEN, Don R.; MOWEN, Maryanne M. Gestão de custos: contabilidade e controle. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2010. 789p.

Bibliografia Complementar:

HORNGREN, Charles; DATAR, Skrikant M.; FOSTER, George. Contabilidade de custos. 11. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2004. 310p.
MAHER, Michael. Contabilidade de custos: criando valor para a administração. São Paulo: Atlas, 2001. 905p.
NAKAGAWA, Masayuki. ABC: custeio baseado em atividades. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2011. 95p.
OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JR. , José Hernandez; SILVA, Carlos Alberto dos Santos. Controladoria estratégia. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2007. 245p.
PEREZ JUNIOR, José Hernandez; OLIVEIRA, Luís Martins; COSTA, Rogério Guedes. Gestão estratégica de custos: textos e testes com as respostas. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2011. 338p.

Por ser verdade, firmo o presente documento.
Ipatinga/MG - 23 de Abril de 2025



Thyciane Alviera Gonsalves Freitas
Secretária Acadêmica