

CONTROLADORIA / Período: 4

Professor: José Geraldo Teixeira (Mestre)

CH: 80h

Ementa:

Contextualização histórica da controladoria e sua importância: o que mudou no mundo dos negócios para a criação deste departamento; O que é o controller; Como o modelo de gestão está relacionado com a controladoria; O sistema de controle interno como ferramenta do controller; como a controladoria participa no planejamento estratégico; Sistema de avaliação de desempenho como um mecanismo da controladoria para conferência do planejado e executado; Governança corporativa na administração privada e pública.

Metodologia:

As aulas a distância serão realizadas em vídeo aulas, material disponível no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), atividades de apoio para exploração e enriquecimento do conteúdo trabalhado, fóruns de discussão, atividades de sistematização, avaliações e laboratórios práticos virtuais.

Recursos Didáticos:

Livro didático;
Vídeo aula;
Fóruns;
Estudos Dirigidos (Estudo de caso);
Experimentos em laboratório virtual;
Biblioteca virtual;
Atividades em campo

Conteúdo Programático:

A CONTROLADORIA

ORIGEM DA CONTROLADORIA
CONTROLLER
MODELO DE GESTÃO
DEFINIÇÃO DAS CRENÇAS E DOS VALORES
ESTABELECIMENTO DA FILOSOFIA DA EMPRESA
DETERMINAÇÃO DA MISSÃO DA EMPRESA
COMPOSIÇÃO DO MODELO DE GESTÃO

SISTEMAS DE CONTROLE INTERNO

SISTEMAS DE CONTROLE INTERNO
EVOLUÇÃO DOS SISTEMAS
SISTEMAS ISOLADOS
SISTEMAS INTEGRADOS
SISTEMAS ERP
IMPLANTAÇÕES DE ERP
SOLUÇÕES EMPRESARIAIS - TENDÊNCIAS
SISTEMAS DE CONTROLE E MODELO DE GESTÃO

PLANEJAMENTO

PLANEJAMENTO
PLANEJAMENTO DE CURTO PRAZO
PLANEJAMENTO DE LONGO PRAZO
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

SISTEMAS DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

SISTEMAS DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO
EVA® - Economic Value Added
BALANCED SCORECARD (BSC)
MODELO DE BENCHMARKING

GOVERNANÇA CORPORATIVA

GOVERNANÇA CORPORATIVA E CONTROLADORIA
TEORIA DA AGÊNCIA
GOVERNANÇA CORPORATIVA

CONTROLADORIA NA GESTÃO PÚBLICA

CONTROLADORIA NA GESTÃO PÚBLICA
ASSIMETRIA DA INFORMAÇÃO NA GESTÃO PÚBLICA
RECURSOS E CUSTOS DO SETOR PÚBLICO
GOVERNANÇA CORPORATIVA NO SETOR PÚBLICO

Sistema de Avaliação:

A distribuição dos 100 pontos acontecerá da seguinte forma durante o período de oferta da disciplina:

Fórum de Discussão Avaliativo: 10%
Estudo Dirigido: 10%
Avaliação Parcial I : 15%
Avaliação Parcial II : 15%
Avaliação Final: 50%

Caso o aluno não alcance no mínimo 60% da pontuação distribuída, haverá a **Avaliação Suplementar** com as seguintes características:

Todo o conteúdo da disciplina. Valor: 100 pontos
Pré-requisito: Resultado Final ≥ 20 e < 60
Regra: (Resultado Final + Nota Prova Suplementar) / 2
Média final para Aprovação: ≥ 60 pontos

Bibliografia Principal:

FIGUEIREDO, Sandra, CAGGIANO, Cesar, P. Controladoria - Teoria e Prática, 5a edição. [Minha Biblioteca]. Retirado de <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597010794/>. Acesso em: 12 de junho de 2023.
GONÇALVES, Grillo, R.C. M., RICCIO, Luiz, E. Sistemas de informação: ênfase em controladoria e contabilidade. [Minha Biblioteca]. Retirado de <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522471232/>. Acessado em 11/03/2020. Acesso em: 12 de junho de 2023.
MORANTE, Salvador, A., JORGE, Timaco. Controladoria: análise financeira, planejamento e controle orçamentário. [Minha Biblioteca]. Retirado de <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522466580/>. Acesso em: 12 de junho de 2023.

Bibliografia Complementar:

OLIVEIRA, de, L. M., Jr., P., Hernandez, J., SILVA, Santos, C.A. D. Controladoria Estratégica – Textos e Casos Práticos com Solução, 11a Edição. [Minha Biblioteca]. Retirado de <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597003000/>. Acesso em: 12 de junho de 2023.

PEREIRA, Vaniza, Rojas, Pablo. Controladoria. [Minha Biblioteca]. Retirado de <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788569726210/>. Acesso em: 12 de fevereiro 2023.

PITIA, Graça, M. D. Controladoria na gestão - 1a edição. [Minha Biblioteca]. Retirado DE [HTTPS://INTEGRADA.MINHABIBLIOTECA.COM.BR/#/BOOKS/9788502088627/](https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788502088627/). Acesso em: 12 de junho de 2023.

SCHMIDT, Paulo, Santos, J.L.D. Fundamentos de Controladoria (V.17). [Minha Biblioteca]. Retirado de <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522494316/>. Acesso em: 12 de junho de 2023.

SLOMSKI, Valmor. Controladoria e governança na gestão pública. [Minha Biblioteca]. Retirado de <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522466641/>. Acesso em: 12 de junho de 2023.

Por ser verdade, firmo o presente documento.
Ipatinga/MG - 19 de Maio de 2025



Thyciane Alvieira Gonsalves Freitas
Secretária Acadêmica